



# RETIRO PARA LÍDERS CATÓLICOS

## **Liderazgo Pastoral: La autoridad como servicio**

---

*“El que quiera ser el primero que se haga su esclavo: como el Hijo del hombre, que no vino para ser servido, sino para servir y dar su vida en rescate por una multitud.”*

(Mt. 20, 27-28)

### **¿Qué es un Líder?**

Ser líder no es un rango o una posición, sino una decisión—una elección y una actitud. En el momento que decides ver por el bien de la persona que está a tu derecha y a tu izquierda, por el bien de tu prójimo, te conviertes en un líder.

**Un líder católico en la vida pastoral** es la persona que decide comprometerse a Dios en su familia e Iglesia (parroquia, movimiento, ministerio, etc.) y/o en la sociedad con una visión y una actitud cristiana (de Cristo) de humildad y caridad a los demás.

**El liderazgo, tal como se define en la Biblia**, está arraigado en el servicio, la humildad y la rectitud. Se espera que los líderes guíen con sabiduría, compasión y compromiso con la verdad.

**La Biblia presenta una perspectiva contracultural del liderazgo;** hace hincapié en la importancia del liderazgo de servicio, en el que el objetivo último del líder es servir a quienes dirige.

**Un liderazgo bíblico eficaz implica integridad,** valor y capacidad para inspirar a los demás. También exige que los líderes busquen consejos sabios y estén abiertos a la corrección. [Enlace de Video](#)

## **El apóstol Pedro**

*Tomando la palabra, Simón Pedro respondió: «Tú eres el Mesías, el Hijo de Dios vivo». Y Jesús le dijo: «Feliz de ti, Simón, hijo de Jonás, porque esto no te lo ha revelado ni la carne ni la sangre, sino mi Padre que está en el cielo. Y yo te digo: «Tú eres Pedro, y sobre esta piedra edificaré mi iglesia, y el poder de la Muerte no prevalecerá contra ella. Yo te daré las llaves del Reino de los Cielos. Todo lo que ates en la tierra, quedará atado en el cielo, y todo lo que desates en la tierra, quedará desatado en el cielo» (Mt. 16, 16-19).*

*Después de comer, Jesús dijo a Simón Pedro: «Simón, hijo de Juan, ¿me amas más que estos?». El le respondió: «Sí, Señor, tú sabes que te quiero». Jesús le dijo: «Apacienta mis corderos». Le volvió a decir por segunda vez: «Simón, hijo de Juan, ¿me amas?». Él le respondió: «Sí, Señor, sé que te quiero». Jesús le dijo: «Apacienta mis ovejas». Le preguntó por tercera vez: «Simón, hijo de Juan, ¿me quieres?». Pedro se entristeció de que por tercera vez le preguntara si lo quería, y le dijo: «Señor, tú lo sabes todo; sabes que te quiero». Jesús le dijo: «Apacienta mis ovejas (Jn. 21, 15-17).*

### **I. Ejercer la Autoridad al Estilo de Jesús, con humildad y caridad (entrega de sí mismo)**

*“Carguen sobre ustedes mi yugo y aprendan de mí, porque soy paciente y humilde de corazón, y así encontrarán alivio” (Mateo 11, 29).*

*Se levantó [Jesús] de la mesa, se sacó el manto y tomando una toalla se la ató a la cintura. Luego echó agua en un recipiente y empezó a lavar los pies a los discípulos y a secárselos con la toalla que tenía en la cintura. Después de haberles lavado los pies, se puso el manto, volvió a la mesa y les dijo: «¿comprenden lo que acabo de hacer con ustedes? Ustedes me llaman Maestro y Señor, y tienen razón, porque lo soy. Si yo, que soy el Señor y el Maestro, les he lavado los pies, ustedes también deben lavarse los pies unos a otros. Les he dado el ejemplo, para que hagan lo mismo que yo hice con ustedes. Les aseguro que el servidor no es más grande que su señor, ni el enviado más grande que el que lo envía. Ustedes serán felices si, sabiendo estas cosas, las practican (Jn 13, 4-5. 12-17).*

*Jesús los llamó y les dijo: «Ustedes saben que los jefes de las naciones dominan sobre ellas y los poderosos les hacen sentir su autoridad. Entre ustedes no debe suceder así. Al contrario, el que quiera ser grande, que se haga servidor de ustedes; y el que*

*quiera ser el primero que se haga su esclavo: como el Hijo del hombre, que no vino para ser servido, sino para servir y dar su vida en rescate por una multitud» (Mt. 20, 25-28).*

## **La Humildad**

La palabra humildad proviene del vocablo latino *humilitas*, que a su vez tiene la raíz *humus* que quiere decir tierra en latín. Con respecto a esta consideración, la palabra humildad tiene que ver con nuestra capacidad de aceptar nuestras limitaciones y bajezas. También se relaciona con la sumisión y el rendimiento.

Santo Tomás dice sobre la humildad, ***"La humildad significa cierto laudable rebajamiento de sí mismo, por convencimiento interior. La humildad es una virtud derivada de la templanza por la que el hombre tiene facilidad para moderar el apetito desordenado de la propia excelencia, porque recibe luces para entender su pequeñez y su miseria, principalmente con relación a Dios."***

La humildad no viene a negar cualidades verdaderas, sino a hacer fructificar los talentos (Mt 25, 14). *Humus*, es una palabra latina que quiere decir fértil. Geológicamente, el *humus* es la capa más fértil de la tierra.

Los fundamentos de la humildad son la verdad y la justicia. La gloria de todo lo bueno que tiene el hombre, pertenece a Dios. Así dice San Bernardo: ***"Con un conocimiento verdaderísimo de sí el hombre se desprecia a sí mismo"***.

**La Caridad** es la virtud teologal por la cual amamos a Dios sobre todas las cosas por Él mismo y a nuestro prójimo como a nosotros mismos por amor de Dios (CIC, 1822).

**Jesús hace de la caridad el mandamiento nuevo** (Jn 13, 34). Amando a los suyos ***"hasta el fin"*** (Jn 13, 1), manifiesta el amor del Padre que ha recibido. Amándose unos a otros, los discípulos imitan el amor de Jesús que reciben también en ellos. Por eso Jesús dice: ***"Como el Padre me amó, yo también os he amado a vosotros; permaneced en mi amor"*** (Jn 15, 9). Y también: ***"Este es el mandamiento mío: que os améis unos a otros como yo os he amado"*** (Jn 15, 12) (CIC, 1823). **EN RESUMEN: El líder católico busca la mayor gloria de Dios a través de su humildad y caridad a imitación de Jesús.**

## Preguntas de Reflexión

1. ¿Qué ha resonado en mí en esta primera plática?
2. ¿Qué pienso o siento al escuchar que estoy llamado(a) a ejercer un liderazgo al estilo de Jesús, con humildad y caridad?

## **TEMA 2: El Compás de un Líder: Las Virtudes**

“Todo cuanto hay de verdadero, de noble, de justo, de puro, de amable, de honorable, todo cuanto sea virtud y cosa digna de elogio, todo eso tenedlo en cuenta” (*Flp 4, 8*).

### **I. Las Virtudes**

La virtud es una disposición habitual y firme a hacer el bien. Permite a la persona no sólo realizar actos buenos, sino dar lo mejor de sí misma. Con todas sus fuerzas sensibles y espirituales, la persona virtuosa tiende hacia el bien, lo busca y lo elige a través de acciones concretas. «El objetivo de una vida virtuosa consiste en llegar a ser semejante a Dios» (San Gregorio de Nisa, *De beatitudinibus*, oratio 1) (CIC, 1803).

### **II. Las virtudes humanas**

Las virtudes humanas son actitudes firmes, disposiciones estables, perfecciones habituales del entendimiento y de la voluntad que regulan nuestros actos, ordenan nuestras pasiones y guían nuestra conducta según la razón y la fe. Proporcionan facilidad, dominio y gozo para llevar una vida moralmente buena. El hombre virtuoso es el que practica libremente el bien (CIC, 1804).

Las virtudes morales se adquieren mediante las fuerzas humanas. Son los frutos y los gérmenes de los actos moralmente buenos. Disponen todas las potencias del ser humano para armonizarse con el amor divino.

### **III. Las Virtudes Cardinales**

Cuatro virtudes desempeñan un papel fundamental. Por eso se las llama “cardinales”; todas las demás se agrupan en torno a ellas. Estas son la prudencia, la justicia, la fortaleza y la templanza. “¿Amas la justicia? Las virtudes son el fruto de sus

esfuerzos, pues ella enseña la templanza y la prudencia, la justicia y la fortaleza” (Sb 8, 7). Bajo otros nombres, estas virtudes son alabadas en numerosos pasajes de la Escritura (CIC, 1805).

### 1. La Prudencia

La **prudencia** es la virtud que dispone la razón práctica a discernir en toda circunstancia nuestro verdadero bien y a elegir los medios rectos para realizarlo. “El hombre cauto medita sus pasos” (*Pr* 14, 15) (CIC, 1806).

La prudencia es la capacidad de reflexionar antes de hablar o actuar, así como de evaluar el modo y los medios adecuados para intervenir en una situación.

Los medios que tenemos para perfeccionar esta virtud son: preguntarnos siempre si lo que vamos a hacer y escoger nos lleva al fin último; purificar nuestras intenciones más íntimas para no confundir prudencia con dolo, fraude, engaño; hábito de reflexión continua; docilidad al Espíritu Santo; consultar a un buen director espiritual.

### 2. La Justicia

La **justicia** es la virtud moral que consiste en la constante y firme voluntad de dar a Dios y al prójimo lo que les es debido. La justicia para con Dios es llamada “la virtud de la religión”. Para con los hombres, la justicia dispone a respetar los derechos de cada uno y a establecer en las relaciones humanas la armonía que promueve la equidad respecto a las personas y al bien común. “Amos, dad a vuestros esclavos lo que es justo y equitativo, teniendo presente que también vosotros tenéis un Amo en el cielo” (*Col* 4, 1) (CIC 1807).

La justicia es una virtud que surge para contraponerse a la malicia de voluntad. Así, la justicia se comprende como la voluntad manifiesta de una persona de que cada quien reciba lo que merece y es justo, es decir, que cada quien reciba lo que le corresponde.

Los medios para perfeccionar la justicia son: respetar el derecho de propiedad en lo que concierne a los bienes temporales y respetar la fama y la honra del prójimo.

### 3. La Fortaleza

La **fortaleza** es la virtud moral que asegura en las dificultades la firmeza y la constancia en la búsqueda del bien. Reafirma la resolución de resistir a las tentaciones y de superar los obstáculos en la vida moral. La virtud de la fortaleza hace capaz

de vencer el temor, incluso a la muerte, y de hacer frente a las pruebas y a las persecuciones. Capacita para ir hasta la renuncia y el sacrificio de la propia vida por defender una causa justa. “Mi fuerza y mi cántico es el Señor” (*Sal* 118, 14). “En el mundo tendréis tribulación. Pero ¡ánimo!: Yo he vencido al mundo” (*Jn* 16, 33) (CIC, 1808).

El secreto de nuestra fortaleza se halla en la desconfianza de nosotros mismos y en la confianza absoluta en Dios. Los medios para crecer en la fortaleza son: profundo convencimiento de las grandes verdades eternas: cuál es mi origen, mi fin, mi felicidad en la vida, qué me impide llegar a Dios; el espíritu de sacrificio.

#### **4. La Templanza**

La *templanza* es la virtud moral que modera la atracción de los placeres y procura el equilibrio en el uso de los bienes creados. Asegura el dominio de la voluntad sobre los instintos y mantiene los deseos en los límites de la honestidad. La persona moderada orienta hacia el bien sus apetitos sensibles, guarda una sana discreción y no se deja arrastrar “para seguir la pasión de su corazón” (cf *Si* 5,2; 37, 27-31). La templanza es a menudo alabada en el Antiguo Testamento: “No vayas detrás de tus pasiones, tus deseos refrena” (*Si* 18, 30). En el Nuevo Testamento es llamada “moderación” o “sobriedad”. Debemos “vivir con moderación, justicia y piedad en el siglo presente” (*Tt* 2, 12) (CIC, 1809).

Para lo referente al placer desordenado del gusto, la templanza me dicta la abstinencia y la sobriedad; y para lo referente al placer desordenado del tacto: la castidad y la continencia.

#### **Preguntas de Reflexión**

- 1. ¿Qué ha resonado en mí en esta primera plática?**
- 2. ¿Cuál de las virtudes cardinales puedo decir que domino, y cuál de ellas me domina?**

#### **TEMA 3: Las Cualidades de un Líder Católico**

*Porque el que preside la comunidad, en su calidad de administrador de Dios, tiene que ser irreprochable. No debe ser arrogante, ni colérico, ni bebedor, ni pendenciero, ni ávido de ganancias deshonestas, sino hospitalario, amigo de hacer el*

*bien, moderado, justo, piadoso, dueño de sí. También debe estar firmemente adherido a la enseñanza cierta, la que está conforme a la norma de la fe, para ser capaz de exhortar en la sana doctrina y refutar a los que la contradicen.*

(1 Tito 1, 7-9)

**I. Conoce sus Prioridades**

- Dios
- Familia
- Trabajo/Estudios
- Ministerio

**II. Cualidades Espirituales**

- Conoce su vocación bautismal
- Apertura al Espíritu Santo
- Relación personal con Jesús (de corazón a corazón)
- Vida de oración habitual
- Lectura Bíblica habitual
- Examina su consciencia
- Vida sacramental habitual
- Penitencia habitual
- Comparte su Fe
- Madurez espiritual

**III. Cualidades de Actitud**

- Atención y escucha
- Integridad
- Honestidad
- Humildad
- Compasión
- Empatía
- Madurez

- Sabiduría
- Discernimiento
- Servicial en caridad – sin esperar nada a cambio

#### **IV. Cualidades Personales**

- Conoce su vocación
- Conversión continua
- Sabe llevar su cruz
- Identifica su desolación y consolación
- Conocimiento de sí mismo, su ego, debilidades, fuertes, talentos, cualidades, y dones
- Es consciente y responsable de su salud espiritual, emocional, mental y corporal
- Tiene inteligencia emocional – sabe manejar sus emociones
- Identifica sus heridas y que las detonan
- Formación continua
- Es un discípulo

#### **V. Cualidades de Vida en Comunidad**

- La primera cualidad de un líder es el cuidar de los demás
- Es cercano a los demás, accesible
- Conoce la misión de la Iglesia y su misión dentro de esta
- Responsable
- Servicial en Caridad
- Fomenta la participación y colaboración
- Fomenta la Comunión
- Acompaña
- Identifica los dones y talentos de los demás
- Fomenta el crecimiento de los demás
- Identifica necesidades
- Pone el ejemplo cristiano
- Tiene disciplina



- Pone límites apropiados
- Hospitalario
- Sabe corregir y ser corregido
- Perdona
- Fomenta la Reconciliación
- Fomenta la paz
- Proclama el reino de Dios
- Es luz del mundo y sal de la tierra (Mt. 5, 13-16)

### **Preguntas de Reflexión**

- 1. ¿Qué ha resonado en mí de esta tercera plática?**
- 2. ¿Cómo ha cambiado mi percepción de lo que es ser un líder católico?**
- 3. ¿Qué me ha mostrado Dios a través de este taller de liderazgo?**